

Jak lepiej zarządzać finansami startupu?

Checklista na czasy kryzysu

1. Plan biznesowy i model finansowy

- Czy Twoje zasoby są skoncentrowane na tych aspektach biznesu, które generują wartość i dochód?
- Czy są obszary, w których możesz zmniejszyć koszty bez szkody dla głównych funkcji i procesów?
- Czy jesteś przygotowany na różne (również pesymistyczne) scenariusze finansowe?
- Czy wiesz, jaki jest minimalny poziom przychodów i maksymalny poziom kosztów niezbędny do realizacji Twoich planów?
- Czy wiesz, jak powinny wzrosnąć przychody lub spaść koszty, aby Twój biznes przetrwał?
- Czy wszystkie produkty i linie biznesowe generują dostateczny poziom masy marży?

2. Wydatki

- Czy zidentyfikowałeś wszystkie możliwości do cięcia lub odroczeń?
- Czy jest przestrzeń na renegotiację warunków umów z dostawcami i wynajmującymi?
- Czy wydatki na marketing koncentrują się na kanałach najbardziej efektywnych pod względem ROI?
- Czy istnieją tańsze alternatywy dla stosowanych rozwiązań (np. zmiana dostawcy, outsourcing)?
- Czy wykorzystujesz wykupione licencje na oprogramowanie w pełnym zakresie?
- Czy realizowane projekty rozwojowe przyczynią się do poprawy sytuacji finansowej spółki w widocznej perspektywie czasowej?

3. Przepływy pieniężne

- Czy monitorujesz przepływy pieniężne?
- Czy masz pewność, że firma ma wystarczającą płynność na pokrycie bieżących zobowiązań?
- Czy możesz przyspieszyć inkaso należności?
- Czy zobowiązania nie są opłacane ze zbyt dużym zapasem czasowym przed terminem?
- Czy jest przestrzeń na renegotiację terminów płatności? Czy są na rynku dostawcy oferujący dłuższe terminy płatności?

4. Produkty i usługi

- Czy rozważyłeś wprowadzenie bardziej elastycznych modeli cenowych lub promocji?
- Czy na podstawie posiadanego know-how i aktualnej oferty możesz szybko wdrożyć nowe produkty, które przyniosą przychód?

5. Relacje z klientami

- Czy monitorujesz zmiany w potrzebach i preferencjach klientów?
- Czy komunikujesz się regularnie z partnerami (w tym dostawcami i klientami)? Czy rozmawiasz z nimi o rozwiązaniach obniżających koszty lub w inny sposób ułatwiających działalność w trudnych czasach?
- Czy wiesz dlaczego straceni lub niepozyskani klienci wybrali rozwiązania konkurencyjne?

6. Talenty w organizacji

- Czy dbasz o kluczowych pracowników?
- Czy rozważałeś wprowadzenie elastycznych form pracy lub tymczasowe obniżki wynagrodzeń jako alternatywę dla zwolnień?
- Czy znasz kształt zespołu niezbędnego do realizacji przyjętego planu?
- Czy pracownicy mają odpowiednio wyznaczone cele i zadania? Czy weryfikujesz ich realizację?

7. Źródła finansowania

- Czy wiesz, jakie formy finansowania są dostępne dla Twojej spółki (np. finansowanie dłużne, crowdfunding, dotacje rządowe, revenue-based financing, wsparcie od aniołów biznesu)?
- Czy rozważałeś strategiczne partnerstwa lub fuzje?
- Czy znasz kryteria, jakie musi spełnić Twój startup, aby móc liczyć na nową rundę inwestycyjną? Czy uwzględniasz ich spełnienie w swoich planach biznesowych i finansowych?

8. Technologia

- Czy są jakieś obszary działania biznesu, w których AI mogłaby zwiększyć efektywność i obniżyć koszty?
- Czy zautomatyzowałeś procesy biznesowe wszędzie, gdzie pozwala to zmniejszyć koszty operacyjne?

9. Kultura organizacyjna

- Czy kultura organizacyjna Twojego startupu uczy adaptacji do zmian i innowacyjności?
- Czy jesteś gotowy do szybkiego dostosowywania strategii i planów działania do zmieniających się warunków rynkowych?

10. Notatki

.....

.....

.....